

HEAD OF ERP DELIVERY · PROGRAM MANAGER

Котлов Дмитрий

17 лет управления программами внедрения ERP в холдингах с оборотом 1–10+ млрд ₽. Глубокая техническая экспертиза 1С (1С:Эксперт) + программное управление портфелями.

- Портфели до 5+ параллельных проектов
- Команды до 25 человек
- Международные внедрения: ОАЭ, Казахстан
- Суммарный бюджет программ 100+ млн ₽



ДМИТРИЙ КОТЛОВ



СКАНИРУЙ

kotlov.infoПолное портфолио
и кейсы

Цифры и факты

Масштаб программ, команд и корпоративных контуров, с которыми работал.

17

ЛЕТ ОПЫТА

В ERP, 1С И ПРОГРАММНОМ
УПРАВЛЕНИИ**25+**

ПРОЕКТОВ

В КОРПОРАТИВНОМ СЕКТОРЕ

25

ЧЕЛОВЕК

В ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЕ

10+

МЛРД ₽

ОБОРОТ КЛИЕНТОВ

3

СТРАНЫ

РОССИЯ · ОАЭ · КАЗАХСТАН

100+

МЛН ₽

СУММАРНЫЙ БЮДЖЕТ
ПРОГРАММ

Компетенции

Профессиональные зоны, где соединяются управление программой, техническая архитектура и бизнес-результат.

PM

Программное управление

Портфель проектов, дорожная карта, зависимости, риски, бюджет и управление ожиданиями в едином контуре.

INT

Международные внедрения

Rollout ERP-решений в ОАЭ и Казахстане: локальные требования, мультивалютность, регуляторика, удалённые команды.

C

Стейкхолдеры C-level

Работа с CFO, CIO и владельцами функций: защита бюджета, приоритетов, сроков и целевой модели результата.

ERP

ERP-трансформация

Финансовый и управленческий учёт, миграции данных, интеграции, производительность и промышленная эксплуатация.

PRE

Pre-sale и оценка

Оценка объёма, команды, рисков, сроков и бюджета до старта программы с понятной аргументацией для руководства.

TECH

Техническая экспертиза

Глубокий 1С-бэкграунд: архитектура, качество разработки, интеграционные сценарии и контроль технического долга.

Кейсы

Пять программ и проектных контуров с измеримым масштабом: бюджет, команда, срок, оборот клиента и результат.

CASE 01 · ФИНАНСОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

10+ млрд ₽ · ОАЭ · Казахстан

Программа финансовой трансформации холдинга

Единая программа изменений для финансового контура холдинга: методология, миграция, интеграции, регламентная отчётность и запуск распределённых команд.

КОМАНДА

20+ человек

СРОК

18 мес.

ОБОРОТ КЛИЕНТА

10+ млрд ₽

РЕЗУЛЬТАТ

Управляемый финансовый контур

CASE 02 · FMCG-ХОЛДИНГ · 3 БРЕНДА

Timberk / Scarlett / Hyundai

Комплексная автоматизация FMCG-холдинга

Управление внедрением ERP-решений для группы компаний: продажи, склад, финансы, интеграции и переход на промышленную эксплуатацию.

КОМАНДА	СРОК	ОБОРОТ КЛИЕНТА	РЕЗУЛЬТАТ
25 человек	14 мес. внедр. + 5 лет разв.	1+ млрд ₺	Единая операционная модель

CASE 03 · INTERNATIONAL ROLLOUT

Россия · ОАЭ · Казахстан

Международные внедрения

Адаптация ERP-контуров под локальные требования, мультивалютный учёт, удалённую коммуникацию и контроль качества релизов.

КОМАНДА	СРОК	ОБОРОТ КЛИЕНТА	РЕЗУЛЬТАТ
10+ человек	9 мес.	1+ млрд ₺	Запуск зарубежных контуров

CASE 04 · 500 ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

Корпоративная эксплуатация

Оптимизация техподдержки и учёта

Перестройка процессов поддержки, классификация обращений, SLA, база знаний и прозрачная аналитика по качеству сервиса.

ПОЛЬЗОВАТЕЛИ	КОМАНДА	СРОК	РЕЗУЛЬТАТ
500	8 человек	6 мес.	Управляемая поддержка

CASE 05 · ADVISORY

Pre-sale · аудит · roadmap

Текущие консалтинговые проекты

Оценка ERP-программ до старта: рамки проекта, бюджет, риски, состав команды, архитектурные ограничения и защита решения перед C-level.

ФОКУС	СРОК	РЕЗУЛЬТАТ
Pre-sale	2–8 недель	Защищённый план программы

Опыт работы

Карьерный путь от 1С-разработки до управления портфелями ERP-программ.

ФЕВ 2026 —
НАСТ. ВРЕМЯ

4 МЕС.

ИП Котлов Дмитрий Евгеньевич

Программное управление, ERP-консалтинг

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ · ОСНОВАТЕЛЬ ПРАКТИКИ

Консультирую и руковожу портфелем проектов развития 1С-инфраструктуры в компаниях среднего и крупного бизнеса. Текущий портфель — 2 параллельных проекта.

- Транспортная компания (~1 млрд ₽) — руководитель программы и архитектор на базе 1С:УТ
- Международная IT-компания — программный менеджер и технический архитектор, мультивалютный учёт

СЕН 2022 —
ФЕВ 2026

3 ГОДА 6 МЕС.

ООО «ЛидТим»

Системная интеграция, IT-консалтинг · Москва

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ · ПРОГРАММНЫЙ МЕНЕДЖЕР

Программа финансовой трансформации холдинга: 5+ параллельных проектов, заказчик с оборотом 10+ млрд ₽, 50+ юрлиц, 500 пользователей.

- Управление портфелем проектов внедрения 1С:УТ 11 и БИТ.Финанс 3; защита бюджетов, контроль рисков, управление изменениями
- Международные внедрения в **ОАЭ и Казахстане** — мультивалютный учёт, локальная регуляторика, переход на единую систему группы без остановки операционной деятельности
- Унификация учёта в РФ-филиалах (СПб, Новосибирск) — прозрачность консолидации, сокращение времени закрытия периодов
- Оптимизация отчётности и производительности — скорость операций **×3**, время получения достоверной отчётности сокращено на порядок
- Миграция на БИТ.Финанс 3 без downtime и потерь данных

ОКТ 2012 —
МАЙ 2019

6 ЛЕТ 8 МЕС.

ГК «Арима»

Бренды: Timberk, Scarlett, Scoole, Verloni, Hyundai · Москва

РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПРОГРАММИРОВАНИЯ · ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ АВТОМАТИЗАЦИИ

Программа комплексной автоматизации холдинга: команда 25 чел., бюджет 20+ млн ₽/год, 5+ юрлиц. Результат — единая ИС холдинга с нуля, 100% выполнение планов проектов.

- Руководство отделом 25 человек, бюджет 20+ млн ₽/год; работа с **CFO, COO, CIO**
- Построена единая ИС: торговля, склад, логистика, финансы, бюджетирование, кадры
- **BI и аналитика** — OLAP-куб на MS BI: переход топ-менеджмента к data-driven решениям
- **Helpdesk (vsDesk) с SLA:** время реакции < 15 мин; оптимизация производительности **×3**

★ Премия «Высший пилотаж» за 100% выполнение планов проектов

СЕН 2020 —
СЕН 2022
2 ГОДА

ИП Котлов Дмитрий Евгеньевич

Системная интеграция, ИТ-консалтинг · Москва

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ · ОСНОВАТЕЛЬ ПРАКТИКИ

- Проекты кастомизации 1С:УТ 11 и БИТ.Финанс для заказчиков в сфере торговли
- Управление командой штатных специалистов — 5 человек
- Крупный дистрибьютор цветов и декора — сокращение обработки данных на 40%, ускорение закрытия периода на 20%

2008 — 2012
4 ГОДА
РАННИЙ ОПЫТ

Программист 1С → Ведущий 1С-специалист

Цветочный альянс · Росфармация · Информ-Ресурс · АС-Баланс

Внедрения 1С:Предприятие 7.7/8.x в торговле и фарме · SQL Server · переводы конфигураций.

Навыки и методологии

Ключевые технологии и зоны управленческой ответственности.

ПЛАТФОРМЫ: 1С:ERP · 1С:УТ 11 · 1С:КА · БИТ.Финанс 3 · MS SQL

МЕТОДОЛОГИИ: Agile · Scrum · ITIL · Risk Management

УПРАВЛЕНИЕ: Программный менеджмент · Pre-sale · Stakeholder Management · Change Management

Сертификаты

ГЛАВНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ 1С

- 1С:Эксперт по технологическим вопросам (2012)
- 1С:ERP Управление предприятием. Профессионал (2019)
- 1С:Управление проектами (2020)
- 1С:Платформа — Специалист (2009)

УПРАВЛЕНИЕ И МЕТОДОЛОГИИ

- Agile и Scrum (ScrumTrek, 2020)
- Процессный подход в ERP (Раздолье-консалт, 2020)
- Управление продуктом на аналитике (gorpractice, 2020)

ТЕХНИЧЕСКИЕ

- MS SQL Analysis Services — Специалист (2016)

ОБРАЗОВАНИЕ

Самарский государственный технический университет (СамГТУ)

Ценность для бизнеса

01

Сокращаю time-to-market

ERP-проекты выходят на промышленную эксплуатацию на 20–40% быстрее за счёт точной оценки и управления зависимостями.

02

Удерживаю бюджет и сроки

Точная pre-sale оценка, проактивное управление рисками и архитектурный контроль на старте программы.

03

Разгружаю C-level

Беру операционный контроль команд и подрядчиков, отчётность для CFO/CIO в понятном бизнесу формате.

04

Стабилизирую проекты

Захожу в программы с отставанием от плана: диагностика, пересборка scope, восстановление управляемости.

КОНТАКТЫ

Е-mail: all@kotlov.info

Telegram: [@DmitriiKotlov](https://t.me/DmitriiKotlov)

Телефон: [+7 926 094-09-63](tel:+79260940963)

Сайт: kotlov.info

Локация: Москва · удалённо · командировки

Ожидаемый доход: от 550 000 ₺ на руки

ЧТО ОБСУДИТЬ

01 Head of ERP Delivery

роль в холдинге или крупной ERP-программе

02 Program / Portfolio Management

портфель проектов, команда, сроки, риски

03 ERP pre-sale / аудит

оценка рамок, roadmap, защита бюджета